

**RESULTADOS PARCIAIS DO
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO
PPG-BIONORTE 2022 – 2026**

Atualizado em 20 de março de 2025

Para o período 2022-2026 foram estabelecidas as seguintes ações:

1. Para oferecer o curso de Doutorado em Biodiversidade e Biotecnologia com a máxima qualidade possível:

1.1. Incluir um acompanhamento das Coordenações Estaduais mais próximo aos discentes;

Meta 1: Realizar reunião semestral da Coordenação Estadual com discentes e reunião anual da Coordenação Geral com discentes recém ingressantes no programa.

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Reuniões realizadas sempre nos meses de fevereiro e agosto desde fevereiro de 2022.

Meta 2: Realizar os Seminários de Tese em Andamento I e II para acompanhamento do andamento dos trabalhos no primeiro e segundo ano do curso, respectivamente.

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Desde a turma de 2020.

1.2. Realizar a revisão e atualização das disciplinas existentes;

Meta 3: Revisar o elenco total de disciplinas até dezembro de 2025;

RESULTADO: EM ANDAMENTO.

1.3. Promover a criação de novas disciplinas optativas;

Meta 4: Oferta de cinco novos Tópicos Especiais a cada ano;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Em 2022-1 foram 13; em 2022-2 foram 24; em 2023-1 foram 12; em 2023-2 foram 13; em 2023-1 foram 13; em 2024-2 foram 22; em 2025-1 são 14.

1.4. Estimular a participação dos discentes em eventos científicos e/ou tecnológicos;

Meta 5: Realizar os eventos em formato totalmente híbrido;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Desde o 2º CBBBA (2022) todos os eventos são totalmente híbridos. Em 2023 foi realizado o VII WBBBA; em 2024 o VIII WBBBA; em 2025 será o 3º CBBBA.

Meta 6: Conceder gratuidade integral aos discentes e egressos do BIONORTE em todos os eventos;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Desde o 2º CBBBA (2022) todos os eventos são gratuitos para discentes do BIONORTE. Em 2023 foi realizado o VII WBBBA; em 2024 o VIII WBBBA; em 2025 será o 3º CBBBA.

- 1.5. Reavaliar o credenciamento de docentes, de forma a buscar docentes com aderência aos objetivos e missão do programa, bem como para modernizar o elenco de disciplinas oferecidas.

Meta 7: Realizar o credenciamento docente até dezembro de 2023;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Em novembro de 2023 foram descredenciados 21 docentes e 20 passaram para a condição de colaborador.

Meta 8: Realizar o credenciamento de novos docentes até junho de 2024, com credenciamento de 100 novos docentes, considerando todos os nove Estados de atuação do programa;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Realizado no primeiro semestre de 2024, sendo pré-credenciados 114 docentes nos nove estados.

2. Para preparar os discentes para o empreendedorismo de pequeno porte:

- 2.1. Promover o incentivo ao empreendedorismo para os discentes através de novas disciplinas ou atividades com esta ênfase;

Meta 9: Estabelecer parceria com a Fundação Certi para participação obrigatória dos discentes no Programa Gênese;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Acordo de Cooperação firmado em 26 de agosto de 2023. Desde agosto de 2023 o programa Gênese da Fundação Certi passou a ser atividade obrigatória para os novos discentes (Turma 2023-2).

Meta 10: Incluir atividades voltadas para a formação empreendedora em todos os eventos do BIONORTE;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Desde o 2º CBBBA (2022) todos os eventos incluem vitrines tecnológicas e rodadas de negócios.

- 2.2. Criar Incubadora de base Biotecnológica no Programa para estímulo à criação de startups e fomento da inovação tecnológica;

Meta 11: Apresentar proposta de criação da Incubadora até junho de 2023, e implementação da mesma até dezembro de 2026;

RESULTADO: PARCIALMENTE REALIZADO. A Incubadora expandiu e se transformou em Agência de Inovação, a qual foi aprovada pelo Colegiado Geral do BIONORTE em maio de 2023. Desde então estamos negociando com o Ministério do Empreendedorismo para que a Agência seja implementada no formato

de ICT do MEMP. O termo de Cooperação com o MEMP está com previsão de ser assinado até o final de março de 2025.

3. Para promover a formação do maior número possível de discentes:

3.1. Realizar editais de seleção a cada semestre, dobrando as oportunidades anuais de ingresso no programa;

Meta 12: Realizar dois editais de processo seletivo anuais a partir de 2023, com incremento de 25% na captação de discentes por ano;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Houve editais 2022-2 (ingresso em fevereiro/2023) e 2023-1 (ingresso em agosto de 2023), que resultaram na captação de 121 discentes em 2023, representando um aumento de 83% em relação à 2022; em 2024 também foram realizados os editais 2023-2 e 2024-1, resultando em 105 novos discentes (59% a mais que 2022). Em 2025 apenas ocorreu o edital 2024-2 (com ingresso em março/2025), mas já houve matrícula de 186 novos discentes (281% a mais que 2022). O edital 2025-1 já foi publicado, mas as inscrições ainda não finalizaram.

3.2. Realizar o credenciamento de novos docentes, principalmente aqueles lotados em municípios do interior dos estados da Amazônia Legal;

Meta 13: Aumentar a proporção de docentes lotados em ICT sediadas no interior para 25% até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO.

4. Para fomentar a criação de novos programas de pós-graduação em nível de mestrado em localidades onde sejam inexistentes ou insipientes;

4.1. Promover o credenciamento de novos docentes lotados em instituições sediadas em municípios do interior;

Meta 14: Aumentar a proporção de docentes lotados em ICT sediadas no interior para 25% até dezembro de 2025;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Até dezembro de 2024 havia 42 docentes nesta condição, totalizando 21,3% dos docentes do Programa lotados em municípios do interior. Em março de 2025, com o ingresso de 49 novos docentes nessa condição, passam a ser 91 docentes lotados no interior, ou seja 32,7% do total de docentes do PPG-BIONORTE.

4.2. Integrar os novos docentes credenciados à rede existente de cooperação científica do BIONORTE, com fins a melhoria da capacitação destes novos docentes, aumento da capacidade produtiva e criação de oportunidades de mobilidade acadêmica regional dentro e entre os Estados da Amazônia Legal;

Meta15: Aumentar o número de artigos científicos publicados com a participação de dois ou mais docentes do BIONORTE em 20% até dezembro de 2026;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Prazo ainda não realizado.

4.3. Articular grupos de docentes do BIONORTE lotados em instituições sediadas em municípios do interior para constituição de núcleos estruturantes para propositura de APCN de programas de mestrado em Biodiversidade e Biotecnologia nessas instituições;

Meta 16: Apresentar duas propostas de APCN até dezembro de 2025;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Com o ingresso de 114 novos docentes em março/2025, sendo destes 49 lotados em ICT do interior, estamos com alguns grupos em articulação para elaboração das propostas para submissão ainda em 2025: uma para o grupo de docentes da UFOPA (Santarém-PA), que conta hoje com 16 docentes credenciado no PPG-BIONORTE; outra para o grupo de docentes do IFMT (Lucas do Rio Verde), proposta esta em associação à UNEMAT e EMBRAPA-MT, e outra para o grupo de docentes do IFPA, para atender prioritariamente o campos de Cametá.

5. Para assumir o protagonismo nas ações de pesquisa científica nas áreas de biodiversidade e biotecnologia na região amazônica:

5.1. Aumentar e melhorar a visibilidade do BIONORTE em nível regional, nacional e internacional:

5.1.1.1. Contratar agência de comunicação para assessoria de comunicação, criação e gerenciamento das mídias sociais do BIONORTE;

Meta 17: Realizar contrato com empresa de assessoria de comunicação até julho de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Contrato assinado em 04/03/2024.

Meta 18: Criação de Instagram do BIONORTE até julho de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Instagram criado em abril de 2024.

Meta 19: Realizar mais de 50 postagens no Instagram do BIONORTE a cada semestre, a partir de julho de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Até 31/12/2024 foram realizados 90 posts, com 186 mil visualizações e 1,6 mil interações. São mais de 1000 seguidores.

5.1.1.2. Realizar eventos científicos/tecnológicos de grande porte a cada ano e que haja rodízio de sua localização entre os Estados da Amazônia Legal;

Meta 20: Realizar O Congresso Brasileiro de Biodiversidade da Amazônia (CBBBA) e o Workshop Brasileiro de Biodiversidade da Amazônia (WBBBA) em anos alternados e em estados diferentes;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Foram realizados o 2º CBBBA (Belém-PA) em 08/2022; o VII WBBBA (Belém-PA) em 11/2023; o 3º CBBBA será realizado em Cuiabá-MT, de 01 a 05/09/2025. Também o 4º CBBBA está programado para ser realizado em São Luís-MA em 09/2026.

5.1.1.3. Reformar o Portal BIONORTE na internet, modernizando sua apresentação e melhorando os conteúdos ofertados.

Meta 21: Promover a total modernização do Portal BIONORTE até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Portal BIONORTE foi totalmente reformatado, transformando-se em uma eficiente plataforma de gestão administrativa, na qual todos os processos administrativos de docentes, discentes, e Coordenações são realizados exclusivamente através de tramitação eletrônica dentro do Portal, extinguindo-se a geração de documentos físicos, em total aderência aos ODS. De fato, o Portal BIONORTE também se tornou um banco permanente de dados e documentos de discentes, docentes e Coordenações, além de dispor de um módulo gerador de relatórios, permitindo a gestão de forma eficiente e rápida, que permite a consulta de dados e documentos virtuais de todos os discentes, egressos e docentes do programa, tanto no nível da Coordenação Geral, como das Coordenações Estaduais. Também se melhorou a apresentação e divulgação de informações sobre o programa, calendário acadêmico, docentes, discentes, disciplinas, laboratórios, documentos orientativos, processos seletivos, produções científicas, notícias, etc.

5.2. Intensificar as ações de internacionalização do programa;

Meta 22: Produzir o Portfólio de Internacionalização do BIONORTE até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. O Portfólio foi finalizado em 12/2024 e está publicado no Portal BIONORTE no endereço: <https://portfolio.bionorte.org.br/>, para consulta trilingue (português, espanhol e inglês).

Meta 23: Transformar o Portal BIONORTE em apresentação trilingue até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. A modificação do Portal para consulta trilingue (português, espanhol e inglês) foi realizada em setembro/2023.

Meta 24: Credenciar no BIONORTE uma ICT do exterior até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Em 28/11/2024 o Colegiado Geral aprovou a inclusão da Metropolitan University of Science and Technology (MUST University) como instituição partícipe do PPG-BIONORTE, e o pedido de credenciamento foi enviado à CAPES em 20/01/2025, estando no aguardo da deliberação da DAV/CAPES.

5.3. Criar uma Agência de Inovação, com atuação em todos os segmentos do processo de inovação, desde a criação do conhecimento científico, até a transferência do produto inovador para o setor produtivo. Adicionalmente, esta Agência deverá estar integrada às Instituições Partícipes do BIONORTE, bem como às Fundações Institucionais de Apoio à pesquisa, Fundações Estaduais de Apoio à Pesquisa (FAP), Núcleos de Inovação tecnológica (NIT) e outras iniciativas de inovação já existentes na Amazônia Legal, de forma a não oferecer concorrência, mas sim integrar os recursos já existentes para potencializar ao máximo as suas ações.

Meta 25: Apresentar proposta de criação da Agência de Inovação até junho de 2023, e implementação da mesma até dezembro de 2026;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Foi aprovada a criação em junho de 2023 da agência de inovação BIONORTEC AMAZÔNIA, que foi apresentada ao Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (MEMP), o qual aprovou a criação da Agência no modelo de ICT vinculada ao MEMP. Atualmente o processo se encontra em fase de assinatura do Acordo de Cooperação Técnica entre o BIONORTE e o MEMP, com previsão de início para abril de 2025.

6. Para expandir os limites de ação do PPG-BIONORTE para além das fronteiras nacionais:

6.1. Intensificar as ações de internacionalização:

6.1.1. Elaboração de portfólio trilingue de internacionalização, com fins à apresentação do BIONORTE e estimular oportunidades de parcerias científicas entre docentes do BIONORTE e pesquisadores de instituições do exterior;

Meta 26: Portfólio finalizado até dezembro de 2024 e distribuído para ICT de países amazônicos até junho de 2025;

RESULTADO: PARCIALMENTE REALIZADO. O Portfólio foi finalizado em 12/2024 e está publicado no Portal BIONORTE no endereço: <https://portfolio.bionorte.org.br/>, para consulta trilingue (português, espanhol e inglês). Estamos iniciando o processo de distribuição para os países Amazônicos, com previsão de finalização em junho/2025.

6.1.2. Estimular prioritariamente o credenciamento de docentes e de instituições sediadas nos países Amazônicos;

Meta 27: Credenciar docentes de 5 instituições até dezembro de 2026;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Esperamos com a distribuição do portfólio de internacionalização às instituições Amazônicas do exterior que o credenciamento de docentes destas instituições se inicie ainda no primeiro semestre de 2025.

6.1.3. Fomentar a mobilidade acadêmica de docentes e discentes;

Meta 28: Enviar 2 ou mais discentes do BIONORTE para Doutorado Sanduiche no exterior a cada ano até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Em 2022 foi enviada uma discente ao exterior (Marilene Gomes de Sá Ribeiro-AM) dispondo o PPG-BIONORTE de apenas uma cota de bolsa CAPES/PDSE nesse ano. Em 2023 houve aumento de cotas de bolsas CAPES/PDSE e foram enviados 4 discentes ao exterior (Karen Larissa Auzier Guimarães-PA; Diego Pereira Santos-MA; Juliana Lopes dos Santos-TO e João Lucas Della Silva-MT). Em 2024 foram enviados 7 discentes ao exterior (Raiana Silveira Gurgel-AM; Igor Georgios Fotopoulos-PA; Jaine Rodrigues da Rocha-AC; Bianca da Conceição Cabral-PA; Jady Monique Pimenta Eleutério-PA; Viviane Alencar Marques Araújo do Nascimento Medeiros-AC e Kellyane Karen Ferreira Aguiar Cesar-PA).

Meta 29: Enviar 3 ou mais discentes do BIONORTE para Doutorado Sanduiche no exterior em 2025;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Aguardamos a publicação do Edital CAPES/PDSE 2025.

Meta 30: Enviar 4 ou mais discentes do BIONORTE para Doutorado Sanduiche no exterior em 2026;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Aguardamos a publicação do Edital CAPES/PDSE 2026.

Meta 31: 2 ou mais docentes do BIONORTE realizem pós-doutorado no exterior a cada ano até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Em 2022 estiveram no exterior para o pós-doutorado os docentes Eduardo Bezerra de

Almeida Júnior (New York Botanical Garden, Estados Unidos) e Ligia Tchaicka (University of Cambridge, Inglaterra); em 2023 a docente Alcina Vieira de Carvalho Neta (University of Miami, Estados Unidos); em 2024 os docentes Alejandro Ferraz do Prado (Harvard University, Estados Unidos), Horllys Gomes Barreto (West Virginia University, Estados Unidos), Luis Eduardo Maggi (University of Ottawa, Canadá) e Izeni Pires Farias (Texas A & M University, Estados Unidos).

Meta 32: 3 ou mais docentes do BIONORTE realizem pós-doutorado no exterior a cada ano até dezembro de 2026;

RESULTADO: PARCIALMENTE REALIZADO. Em 2024 já são 4 docentes (vide Meta 31). Aguardamos os dados de 2025 e 2026.

6.1.4. Estimular o recebimento de discentes de países estrangeiros para realização do curso de doutorado no BIONORTE em ações como editais GCUB, ProLac, ProAfri e outros;

Meta 33: Captar 2 ou mais discentes do exterior para cursar o doutorado no BIONORTE até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Em 2021 recebemos a discente Ahieska Aimara Liscano Carreño (Venezuela); em 2022 a discente Cândida Mariza das Dores (Moçambique); em 2023 os discente Taoramoio Neto Cicreta (Moçambique); em 2024 os discentes Elina Isaque Delane (Moçambique), Nelson Virgilio Rafael (Moçambique), Clerlune Phanord (Haiti) e Shoukat Usama (Paquistão); e em 2025 (até março) recebemos a discente Yuliana Padron Antonio (México). Entre 2022 e 2025 (março) são 9 alunos no total.

Meta 34: Captar 4 ou mais discentes do exterior para cursar o doutorado no BIONORTE até dezembro de 2026;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Apesar de estarmos aguardando os dados de 2025 e 2026, até março de 2025 já havíamos captado 9 alunos (vide Meta 33).

6.1.5. Estimular a realização de doutorado sanduíche no exterior pelos discentes do programa.

Meta 35: Enviar 2 ou mais discentes do BIONORTE para Doutorado Sanduiche no exterior a cada ano até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Em 2022 foi a discente Marilene Gomes de Sá Ribeiro (Estados Unidos); em 2023 foram discentes quatro discentes: Diego Pereira Santos (Escócia), João Lucas Della Silva (França), Juliana Lopes dos Santos (Estados Unidos) e Karen Larissa Auzier Guimarães (Argentina); em 2024 foram sete discentes: Jady Monique Pimenta Eleutério (Uruguai), Vivyane Alencar Marques Araújo do Nascimento Medeiros (Estados Unidos),

Igor Georgios Fotopoulos (Espanha), Bianca da Conceição Cabral (Itália), Kellyane Karen Ferreira Aguiar Cesar (Portugal), Raiana Silveira Gurgel (Portugal) e Jaine Rodrigues da Rocha (Estados Unidos).

Meta 36: Enviar 3 ou mais discentes do BIONORTE para Doutorado Sanduiche no exterior em 2025;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Aguardamos os dados de 2025, mas já havíamos enviado ao exterior sete discentes em 2024.

Meta 37: Enviar 5 ou mais discentes do BIONORTE para Doutorado Sanduiche no exterior em 2026;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Aguardamos os dados de 2026, mas já havíamos enviado ao exterior sete discentes em 2024.

7. **Buscar alternativas para fomento da realização de pesquisa científica e formação de recursos humanos:**

7.1. Estabelecer parcerias com o setor produtivo;

Meta 38: Estabelecimento de 3 contratos de parceria entre docentes do BIONORTE e setor produtivo até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Em 2024 foram realizados 4 novos contratos com o setor produtivo: 3 entre a Profa. Rosa Helena Veras Mourão e as empresas Deveras Amazônia Ltda (CNPJ: 29.767.164/0001-20) e com a MEI Marlison Diogo Damasceno Noronha (CNPJ: 4 5.728.588/0001-32). O Prof. Guilherme Nobre realizou parceria com a empresa Raízes Bebidas Funcionais de Açai LTDA (CNPJ: 37.567.974/0001-61).

Meta 39: Estabelecimento de 6 contratos de parceria entre docentes do BIONORTE e setor produtivo até dezembro de 2026;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Aguardamos os dados de 2025 e 2026, mas já haviam sido realizados 3 contratos em 2024 (vide Meta 39)

7.2. Buscar o aumento das cotas de bolsas de doutorado da CAPES, FAP e outras;

Meta 40: Realizar prospecção ativa de bolsas de doutorado para discentes junto às FAP nos nove Estados da Amazônia Legal, com captação de 50 bolsas até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Após reuniões presenciais da Coordenação Geral com todos os presidentes da FAP, foram captadas 153 cotas de bolsa nos nove Estados da Amazônia Legal entre os anos de 2022 e 2024.

7.3. Integrar as ações do BIONORTE com a Agência de Inovação.

Meta 41: Inserir no regimento da Agência de Inovação a vinculação ao BIONORTE, com definição de mecanismos de repasse de recursos para fomento da atividade de pesquisa por docentes do BIONORTE, bem como para apoio das ações administrativas do programa até dezembro de 2025;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Aguardamos a assinatura do Acordo de Cooperação Técnica entre o PPG-BIONORTE e o Ministério do Empreendedorismo para iniciar os trabalhos.

8. Para promover a diminuição das assimetrias entre a região Amazônica e o restante do país:

8.1. Estimular o credenciamento de docentes nos estados em que haja pouca atuação do BIONORTE, tais como Acre, Amapá, Roraima e Rondônia;

Meta 42: Promover o crescimento do corpo docente desses Estados em 30% ou mais até dezembro de 2025;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Com o credenciamento de docentes realizado em final de 2024, houve aumento do número total de docentes nos estados mais vulneráveis, tais como no Acre, o qual passa de apenas 12 docentes em 2021 para 14 em 2024 (aumento de 17%), para 34 em 2025 (aumento de 292% em relação a 2021); em Rondônia passa de 13 em 2021, para 16 em 2024 (aumento de 23%), e para 27 em 2025 (aumento de 208% em relação a 2021); em Roraima, de 10 em 2021 passa para 16 em 2024 (aumento de 60%), e para 20 em 2025 (aumento de 200% em relação a 2021); no Amapá passa de 10 em 2021, para 14 em 2024 (aumento de 40%), e para 19 em 2025 (aumento de 190% em relação a 2021). Adicionalmente, houve aumento em todos os outros pólos.

8.2. Dirigir um número proporcionalmente maior de bolsas CAPES da cota do BIONORTE para os Estados em que a FAP não as contemple;

Meta 43: Implementar 25% de cotas a mais nesses Estados até dezembro de 2025;

RESULTADO: PARCIALMENTE REALIZADO. Em agosto/2024 a distribuição proporcional das bolsas CAPES da cota do programa é a seguinte: Acre tem 14 bolsas implementadas para uma expectativa de apenas 6 em função do número de discentes matriculados no estado; no Amapá são 14 bolsas implementadas para uma expectativa de apenas 12 e no Mato Grosso são 14 bolsas implementadas para uma expectativa de apenas 12.

8.3. Promover o credenciamento de Instituições de Ensino e Pesquisa Superior sediadas na Região Amazônica, com

preferência àquelas com campi localizados em municípios do interior.

Meta 44: Realizar o credenciamento de mais de 15 instituições, sendo a maioria delas com campi localizados em municípios do interior até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Até dezembro de 2024 foram credenciadas 17 novas instituições: no Acre: IFAC; no Amapá: IFAP; o Amazonas: UNINILTON; no Maranhão: IFMA e UEMASUL; no Mato-Grosso: EMBRAPA/MT, IFMT e UFR; no Pará: IEC, ITV e UNIFESSPA; em Rondônia: IFRO; em Roraima: IFRR e UERR; no Tocantins: IFTO e EMBRAPA/TO. Também foi credenciada uma universidade no exterior: a MUST University.

9. Para estabelecer ferramenta informatizada de gestão:

9.1. Modernizar e melhorar o Portal BIONORTE na internet;

9.1.1. Criar acesso para alunos especiais;

Meta 45: Modificar o Portal BIONORTE até dezembro de 2023;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Desde março de 2022 o Portal BIONORTE tem sido totalmente reformatado, transformando-se em uma eficiente plataforma de gestão administrativa, na qual todos os processos administrativos de docentes, discentes, e Coordenações são realizados exclusivamente através de tramitação eletrônica dentro do Portal, extinguindo-se a geração de documentos físicos, em total aderência aos ODS. De fato, o Portal BIONORTE também se tornou um banco permanente de dados e documentos de discentes, docentes e Coordenações, além de dispor de um módulo gerador de relatórios, permitindo a gestão de forma eficiente e rápida.

9.1.2. Aumentar a autonomia gerencial das Coordenações Estaduais;

Meta 46: Modificar o Portal BIONORTE até dezembro de 2023;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Realizado em junho/2023.

9.1.3. Criar módulo de gerador de relatórios gerenciais;

Meta 47: Modificar o Portal BIONORTE até dezembro de 2023;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Realizado em abril/2023.

9.1.4. Criar pasta virtual para arquivo documental de docentes e discentes

Meta 48: Modificar o Portal BIONORTE até dezembro de 2023;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Realizado em junho/2022.

9.1.5. Criar pasta virtual de documentos para Coordenações Estaduais e Geral;

Meta 49: Modificar o Portal BIONORTE até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Realizado em outubro/2024.

9.1.6. Realizar o agendamento de defesas de qualificação e de tese através de tramitação eletrônica no Portal BIONORTE;

Meta 50: Modificar o Portal BIONORTE até março de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Realizado em fevereiro/2024.

9.1.7. Promover a primeira matrícula dos candidatos aprovados em processos seletivos de forma eletrônica e com arquivamento dos documentos submetidos diretamente na pasta virtual do aluno;

Meta 51: Modificar o Portal BIONORTE até fevereiro de 2025;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Realizado em dezembro/2024.

9.1.8. Realizar o credenciamento de docentes de forma eletrônica e com arquivamento dos documentos submetidos diretamente na pasta virtual do docente;

Meta 52: Modificar o Portal BIONORTE até dezembro de 2023;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Realizado em novembro/2023.

9.1.9. Criar módulo de tramitação eletrônica de processos, com arquivamento automático de documentos anexados na pasta virtual de discentes, de forma a preservar os documentos para consulta e referência futura, independente da mudança de Coordenadores, ou de sede das Coordenações.

Meta 53: Modificar o Portal BIONORTE até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Realizado em outubro/2024.

10. Para promover a integração entre os docentes do Programa dos diferentes Estados:

- 10.1. Estabelecer a obrigatoriedade de apresentação de plano de integração docente para o credenciamento de novos docentes, no qual o candidato ao credenciamento deve apresentar um plano de trabalho em associação com outro docente já credenciado no BIONORTE, preferencialmente com docente lotado em ICT sediada em estado diferente do candidato;

Meta 54: Incluir a exigência nos credenciamentos realizados a partir de junho de 2022;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. O primeiro edital de credenciamento docente publicado neste período já continha esta exigência (fevereiro de 2024).

- 10.2. Realizar o “Fórum de Integração Docente” em todos os eventos promovidos pelo BIONORTE. O Fórum de Integração Docente é uma sessão de apresentação das demandas de pesquisa pelos docentes do BIONORTE para um público constituído por docentes do BIONORTE, de forma a promover a integração entre os recursos humanos do programa e melhorar a capacidade produtiva e de formação de discentes.

Meta 55: Realizar uma sessão do Fórum a cada evento do BIONORTE a partir de julho de 2022;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Realizamos o **2º Congresso Brasileiro de Biodiversidade e Biotecnologia da Amazônia (2CBBBA)**, em Belém-PA, no período de 08 a 12/08/2022, com Centro de Convenções e Feiras da Amazônia (Hangar). Apesar de ser o primeiro evento presencial realizado após o término oficial da pandemia do SRS-COVID-19, o evento permitiu a participação de 1691 congressistas, dentre discentes de cursos de graduação e pós-graduação, docentes do PPG-BIONORTE e profissionais em geral, oriundos de vários Estados da Federação, bem como de outros países. Foram realizadas 4 Visitas Técnicas, 19 minicursos, 42 palestras e 14 mesas-redondas, sobre temas importantes no cenário Nacional e, sobretudo, amazônico, tais como Biodiversidade Amazônica, Conservação de florestas, Empreendedorismo e Bionegócios, dentre outros. Realizou-se o fórum de integração docentes do BIONORTE, estabelecendo-se novas parcerias entre docente do Programa. Outros eventos também foram realizados e contaram com o Fórum: o **VII Workshop Brasileiro de Biodiversidade e Biotecnologia da Amazônia (VIIWBBBA)**, em novembro de 2023 em Belém-PA; o **VIII Workshop Brasileiro de Biodiversidade e Biotecnologia da Amazônia (VIIIWBBBA)**, em 2024, em Macapá-AP . Estão previstos para ser realizados: o **3º Congresso Brasileiro de Biodiversidade e Biotecnologia da Amazônia** e **1º Simpósio Internacional do BIONORTE**, em setembro

de 2025 em Cuiabá-MT, com o tema Biodiversidade e Bionegócios na Amazônia Legal do Século XXI e o **4º Congresso Brasileiro de Biodiversidade e Biotecnologia da Amazônia (4CBBBA)**, está previsto para acontecer em outubro de 2026, em São Luís-MA.

11. Para articulação do Planejamento Estratégico do BIONORTE com o PDI das instituições partícipes:

A articulação do planejamento estratégico do BIONORTE com o PDI das ICT partícipes é, por si só, um grande desafio, uma vez que fazem parte do programa 29 instituições em nove estados do País, nas esferas federal, estadual e privada, sendo 7 unidades da EMBRAPA, 11 Universidades Federais, 5 Institutos de Pesquisa, 5 Universidades Estaduais e uma Universidade Privada. Outro óbice ao planejamento estratégico do programa é o número crescente de IES partícipes, bem como a rotatividade de sedes, tanto em nível estadual, quanto no nível geral. Nesse sentido, a sede da Coordenação Geral do programa esteve localizada na UFAM (Manaus-AM) entre 2012 e 2018, migrando para a UEMA (São Luís-MA) entre março de 2022 e fevereiro de 2026, migrando para a UFPA (Belém-PA) de março de 2022 até fevereiro de 2026.

Não obstante, foram identificados diversos pontos comuns à maioria das instituições, as quais serão priorizadas com propositura de ações do programa, entre elas:

11.1. Estabelecer comissão de docentes para avaliação das demandas institucionais;

Meta 56: Comissão constituída até julho de 2022;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Comissão constituída em maio/2022. Relatório da Comissão apresentado e aprovado pelo Colegiado Geral em junho/2022.

11.2. Contribuir na capacitação dos servidores da ICT partícipes;

Meta 57: Admitir 10 ou mais servidores das ICT partícipes a cada ano a partir de 2023;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Ingressaram no curso de doutorado do BIONORTE em 2023 13 servidores e em 2024 foram 19 servidores. Em 2025 (até março), já ingressaram 34 servidores.

11.3. Internacionalização;

Meta 26-37: As mesmas do item 6;

RESULTADO: METAS 28, 31, 33, 34 E 35 TOTALMENTE REALIZADAS; METAS 26 E 32 PARCIALMENTE REALIZADAS; METAS 27, 29, 30, 36 e 37 EM ANDAMENTO.

11.4. Aumento da produtividade acadêmica;

Meta 58: Aumento de 15% da produção de artigos científicos em relação ao quadriênio anterior;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. No primeiro quadriênio em que o programa foi avaliado (2013-2016) a produção de artigos publicados foi de 2.361; em 2017-2020 foi de 3.401 (aumento de 44% em relação ao quadriênio anterior) e em 2021-2024 foi de 4023 artigos (aumento de 18% em relação ao quadriênio anterior).

Meta 59: Aumento de 15% da produção de artigos científicos classificados nos extratos A1 e A2 do QUALIS em relação ao quadriênio anterior;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. A quantidade de artigos publicados nos estratos QUALIS A1 e A2 foi de 311 (13,2% do total de artigos publicados) no primeiro quadriênio, passando para 1.046 (30,8% do total; aumento de 316% em relação ao quadriênio anterior) no segundo; e para 1.423 (35,4% do total; aumento de 136% em relação ao quadriênio anterior) no terceiro quadriênio.

11.5. Criar mecanismos para estimular a produção de produtos tecnológicos por discente do programa:

Meta 60: Modificar as Instruções Normativas 1 e 4 para prestigiar os produtos tecnológicos como exigência para agendamentos de defesa de qualificação e tese pelos discentes até dezembro de 2024:

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. A exigência de PTT para defesas de qualificação ou de tese foi incorporada nas IN-01 e IN-05 em 12/02/2024.

11.6. Estímulo ao intercâmbio para fortalecer os grupos de pesquisa existentes, além de estimular a criação de novos grupos.

Meta 61: Realizar o credenciamento de uma ICT sediada no exterior até dezembro de 2024;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. A Metropolitan University of Science and Technology (MUST University) foi credenciada em 28/11/2024.

Meta 62: Credenciar docentes de 5 instituições até dezembro de 2026;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Estamos iniciando o envio do portfólio de internacionalização às ICT do exterior ainda em 2025-1 e aguardamos também a indicação dos docentes da MUSTA University, IES credenciada em novembro/2024.

Ações específicas para o alinhamento do Planejamento Estratégico com o PDI da instituição em curto, médio e longo prazo

Visando o atendimento das demandas apresentadas nos PDI das ICT partícipes, estabelecemos as seguintes metas:

- 1- Criação de edital de processo seletivo especial para capacitação de docentes e técnicos-administrativos das instituições partícipes.

Meta 63: 1 edital em cada Estado a cada 3 anos;

- 2- **RESULTADO: EM ANDAMENTO.** Prazo ainda não realizado.
- 3- Aumentar o número de projetos realizados com a participação de mais de uma instituição da rede BIONORTE ou externa.

Meta 64: aumento de 10% até dezembro de 2026;

- 4- **RESULTADO: EM ANDAMENTO.** Prazo ainda não realizado.
- 5- Aumentar a comunicação com a sociedade regional para identificação das demandas regionais.

Meta 65: Realizar a sessão de rodada de negócios, vinculado ao Congresso Brasileiro de Biodiversidade e Biotecnologia, promovido pelo PPG-BIONORTE a cada dois anos, sendo o próximo em 2025 (3CBBBA);

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Foram realizados o 2º CBBBA (Belém-PA) em 08/2022; o VII WBBBA (Belém-PA) em 11/2023; o 3º CBBBA será realizado em Cuiabá-MT, de 01 a 05/09/2025. Também o 4º CBBBA está programado para ser realizado em São Luís-MA em 09/2026. Em todos esses eventos se realizou ou será realizada a rodada de negócios.

- 6- Aumentar o impacto das produções bibliográficas e técnico-científicas de docentes/discentes do programa.

Meta 66: aumento da proporção de publicações avaliadas no estrato "A" do novo Qualis em 20% até dezembro de 2024 e 30% até dezembro de 2026;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Houve 1.696 publicações nos estratos A1, A2, A3 e A4 no quadriênio 2017-2020 e 2.526 no quadriênio 2021-2024, resultando em aumento de 48,9%. Em relação ao total de artigos publicados no quadriênio 2021-2024, os artigos publicados nos estratos A representam significativos 64,7% do total de artigos publicados. Estes dados se tornam ainda mais relevantes quando comparamos a produção ao total de docentes nesses dois quadriênios: em 2017-2020 foram 198 docentes, contra 203 em 2021-2024, refletindo um aumento de apenas 2,5%. Aguardamos ainda os dados de 2025 e 2026.

Meta 67: diminuir a proporção de publicações avaliadas nos extratos “B” em relação ao total da produção em 20% até dezembro de 2024 e 30% até dezembro de 2026;

RESULTADO: TOTALMENTE REALIZADO. Houve 1.175 publicações nos estratos B1, B2, B3 e B4 no quadriênio 2017-2020 e 804 no quadriênio 2021-2024, resultando em diminuição de 31,6%. Em relação ao total de artigos publicados no quadriênio 2021-2024, os artigos publicados nos estratos B representam apenas 20,6% do total de artigos publicados. Esses dados se tornam ainda mais relevantes considerando que houve um aumento global de 26,6% nas publicações de artigos entre esses dois quadriênios.

Meta 68: aumentar o número de patentes depositadas por alunos e docentes, além de outros PTT e estímulo à criação de *startups* até dezembro de 2026;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Aguardamos os dados de 2025 e 2026.

- 7- Aumentar o número de relacionamentos internacionais dos docentes do programa.

Meta 69: mais de 15% dos docentes com relacionamento internacional até 2025 e mais de 20% dos docentes até 2026;

RESULTADO: EM ANDAMENTO. Aguardamos os dados de 2025 e 2026.